Projects and Products Portal for Leonardo da Vinci

EOF - Europäisches Rahmenkonzept zum Outplacement - Ausbildungsbegleitende Unterstützung für Personen mit Schwierigkeiten beim Einstieg in den Arbeitsmarkt

LLP-LDV-TOI-09-AT-0005

http://www.adam-europe.eu/adam/project/view.htm?prj=5940

Projektinformation

Titel:	EOF - Europäisches Rahmenkonzept zum Outplacement - Ausbildungsbegleitende Unterstützung für Personen mit Schwierigkeiten beim Einstieg in den Arbeitsmarkt
Projektnummer:	LLP-LDV-TOI-09-AT-0005
Jahr:	2009
Projekttyp:	Innovationstransfer
Status:	abgeschlossen
Land:	AT-Österreich
Marketing Text:	Das Projekt EOF hat den beruflichen (Wieder-)Einstieg in Verbindung mit einer erfolgreichen Karriereplanung von Menschen in Aus- und Weiterbildungsmaßnahmen thematisiert. Es wurden Instrumente und Methoden entwickelt, die TrainerInnen und HR ManagerInnen in ihren Aufgaben als Outplacement TutorInnen und MentorInnen unterstützen. Ein Ziel des EOF war es,fachliche Kompetenzen durch spezielle Kenntnisse in Kommunikation, Begleitung und Coaching sowie die Mechanismen des Arbeitsmarktes auszubauen, dass sie arbeitsuchende Menschen, die sich in einer Ausbildung befinden, beim Organisieren des (Wieder-)Einstiegs in die Arbeitswelt professionell begleiten können. Dieser Kompetenzerwerb wurde über eine dreitägige Seminarreihe vermittelt. Die genauen Inhalte des gesamten EOF Projektes sowie der Seminarreihe finden Sie auf der Homepage www.eu-eof.net unter der Rubrik "Produkte".
Zusammenfassung:	Arbeitslosigkeit war und ist ein Parameter für gesellschaftliche Eingliederung oder soziale Ausgrenzung. Qualifizierung ist eine Chance, dieses Defizit zu beheben und arbeitslose Personen so zu fördern, dass sie sich nachhaltig in den Arbeitsprozess (wieder)eingliedern können. Jedoch ist für eine erfolgreiche Arbeitsaufnahme nicht nur die Qualifizierung von entscheidender Bedeutung, sondern auch ein geeignetes Outplacementangebot in Form von Unterstützung, Begleitung und Betreuung bei der Arbeitsplatzsuche noch während der Qualifizierungsphase. Dieses Angebot zu entwickeln bzw. auszubauen, war das Hauptziel des Projektes. Neben Methoden und Instrumenten zum Outplacement wurden auch Seminare für zukünftige Outplacement-TutorInnen und MentorInnen konzeptioniert und in einem Pilotprojekt erprobt.
Beschreibung:	Ergebnisse: - Definition eines gemeinsamen Verständnisses zum Begriff „Outplacement“ - good practice Katalog mit Instrumenten zur Betreuung von arbeitsuchenden Personen und Unternehmen - Methodenleitfaden für Outplacement- TutorInnen/MentorInnen - Seminare für Outplacement- TutorInnen /MentorInnen Die Begriffe "Outplacement-TutorInnen/MentorInnen": Outplacement-TutorInnen/MentorInnen vermitteln den TeilnehmerInnen die notwendigen Skills, damit diese möglichst rasch (wieder) eine adäquate Stelle antreten können (TutorInnen) bzw. im Unternehmen ihre Karriere verfolgen können (MentorInnen). Sie begleiten die Person von Beginn an in ihrer Ausbildung/Berufstätigkeit und unterstützen sie durch Kompetenztraining und Karrierecoaching. Ziel ist es, dass AusbildungsteilnehmerInnen Sicherheit im Kontext von Bewerbungs- und Auswahlverfahren gewinnen und ihnen durch MentorInnen von Seiten des Unternehmens die entsprechende Unterstützung und Begleitung bereit gestellt wird. Durch Outplacement Betreuung werden Beschäftigungsmöglichkeiten sowie „Mobilitäten innerhalb des europäischen Arbeitsmarktes“ geschaffen, da sich durch die Projektpartnerschaften ein europäisches Netzwerk von "OutplacerInnen" konstituiert, die Unterstützungen bei einer Jobsuche für Personen aus allen EU Ländern bereit halten.

Projektinformation

Zielgruppen:
-Trainerinnen, Coaches, TutorInnen, MentorInnen
-Personalverantwortliche, Lehrlingsbeauftragte

Arbeitspakete:

1. Analyse von Outplacement Instrumenten:
Analyse, um einen good-practice Katalog zu erstellen, der ein wichtiger Bestandteil im anschließenden Seminar mit TutorInnen und MentorInnen war.

2. Implementierung:
Alle Partner haben ein Outplacement Instrument gewählt und dieses in der eigenen Organisation erprobt. Im Anschluss daran wurden die Erfahrungen verglichen und evaluiert. Zusätzlich wurde jeweils ein weiteres von der Partnerorganisation selbst gewähltes Outplacement Instrument erprobt und evaluiert. Der Methodenleitfaden für TutorInnen und MentorInnen aus dem EU Projekt "Near Job“ ist in den technischen Ausbildungsbereich implementiert worden.

3. Entwicklung eines Seminardesigns:
Ein Seminardesign für Outplacement-TutorInnen/MentorInnen wurde entwickelt, in das auch der good-practice Katalog und der Methodenleitfaden mit eingeflossen sind. Durch die dazugehörige Marketingstrategie konnte die Durchführung der Pilotseminare gewährleistet werden.

4. Pilotseminare:
Das entwickelte Seminardesign und die dazugehörige Marketingstrategie wurden in allen Partnerinstitutionen umgesetzt. Ausgerichtet war das Seminar darauf, TutorInnen und MentorInnen für ihre Arbeit mit arbeitsuchenden Personen bestmöglich zu qualifizieren. Sie sollten im Rahmen des Seminars Methoden und Instrumente kennenlernen, anhand derer sie ihr Klientel auf schnellste und effektivste Weise auf dem Weg in den Arbeitsmarkt begleiten und unterstützen können.

5. Anpassung und Finalisierung:
Entsprechend der Ergebnisse des Pilotversuchs wurde das Seminardesign angepasst und fertig gestellt und in die Sprachen aller Partnerinstitutionen übersetzt.

Themen:	*** Nutzung und Verbreitung von Ergebnissen *** Arbeitsmarkt *** Unternehmen, KMU *** Zugang für Benachteiligte ** Berufsorientierung und -beratung ** Chancengleichheit ** Weiterbildung
Sektoren:	* Verarbeitendes Gewerbe/Herstellung von Waren
Produkt Typen:	Homepage Programme/Curricula andere
Produktinformation:	Transfer des Methodenleitfadens für TutorInnen und MentorInnen Good practice Katalolg zu Outplacement Instrumenten Seminardesing für TutorInnen und MentorInnen
Projektwebseite:	www.eu-eof.net

Vertragnehmer

Name:	Schulungszentrum Fohnsdorf
Stadt:	Fohnsdorf
Land/Region:	Steiermark
Land:	AT-Österreich
Organisationstyp:	Weiterbildungseinrichtung
Homepage:	http://www.szf.at

Kontaktperson

Name:	Dimitrios Doukas
Adresse:	Hauptstraße 69
Stadt:	Fohnsdorf
Land:	AT-Österreich
Telefon:	+ 43 3573-6060-1051
Fax:	+ 43 3573-6060-1009
E-Mail:	d.doukas@szf.at
Homepage:	http://www.szf.at

Koordinator

Name:	Schulungszentrum Fohnsdorf
Stadt:	Fohnsdorf
Land/Region:	Steiermark
Land:	AT-Österreich
Organisationstyp:	Weiterbildungseinrichtung
Homepage:	http://www.szf.at

Kontaktperson

Name:	Doukas Dimitrios
Adresse:	Hauptstrasse 69
Stadt:	Fohnsdorf
Land:	AT-Österreich
Telefon:	0043 3573/ 6060 - 1051
Fax:	0043 3573/ 6060 - 1009
E-Mail:	d.doukas@szf.at
Homepage:	

Partner

Partner 1

Name: DIMITRA INSTITUTE OF TRAINING AND DEVELOPMENT
Stadt:
Land/Region: Thessalia
Land: EL-Griechenland
Organisationstyp: Weiterbildungseinrichtung
Homepage: http://www.dimitra.gr

Partner 2

Name: COOP Institute of Education
Stadt:
Land/Region: Západné Slovensko
Land: SK-Slowakei
Organisationstyp: Weiterbildungseinrichtung
Homepage: http://www.vic.sk

Partner 3

Name: Randers Bo- Og Erhvervstraening
Stadt:
Land/Region: Sonderjyllands Amt
Land: DK-Dänemark
Organisationstyp: Weiterbildungseinrichtung
Homepage: http://www.boogerhvervstraening.dk

Partner 4

Name: Univerzitetni rehabilitacijski institut Republike Slovenije
Stadt: Ljubljana
Land/Region: Slovenija
Land: SI-Slowenien
Organisationstyp: Weiterbildungseinrichtung
Homepage: http://www.ir-rs.si

Partner

Partner 5

Name:	Centro de Estudos para a Intervencao Social
Stadt:	
Land/Region:	Lisboa
Land:	PT-Portugal
Organisationstyp:	Forschungseinrichtung
Homepage:	http://www.cesis.org

Partner 6

Name:	Instytut Technologii Eksploatacji - Panstwowy Instytut Badawczy
Stadt:	
Land/Region:	Mazowieckie
Land:	PL-Polen
Organisationstyp:	Forschungseinrichtung
Homepage:	http://www.itee.radom.pl

Partner 7

Name:	School Centre Ptuj
Stadt:	
Land/Region:	Slovenija
Land:	SI-Slowenien
Organisationstyp:	Weiterbildungseinrichtung
Homepage:	http://www.scptuj.si

Projektdateien

Brosura-za-mentorje[1].pdf

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/Brosura-za-mentorje%5B1%5D.pdf

Brosura-za-tutorje[1].pdf

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/Brosura-za-tutorje%5B1%5D.pdf

common-final-report-MENTORS[1].pdf

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/common-final-report-MENTORS%5B1%5D.pdf

common-final-report-TUTORS[1].pdf

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/common-final-report-TUTORS%5B1%5D.pdf

Dissemination_Strategy_eng[1].pdf

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/Dissemination_Strategy_eng%5B1%5D.pdf

EOF_Seminar_Application_Form_Mentors_final_Coop_Slovakia[1].pdf

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/EOF_Seminar_Application_Form_Mentors_final_Coop_Slovakia%5B1%5D.pdf

EOF_Seminar_Application_Form_Mentors_final_Dimitra[1].pdf

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/EOF_Seminar_Application_Form_Mentors_final_Dimitra%5B1%5D.pdf

EOF_Seminar_Application_Form_Mentors_final_German.pdf

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/EOF_Seminar_Application_Form_Mentors_final_German.pdf

EOF_Seminar_Application_Form_Mentors_final_PL-2[1].pdf

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/EOF_Seminar_Application_Form_Mentors_final_PL-2%5B1%5D.pdf

EOF_Seminar_Application_Form_TUTORI_final_Coop_Slovakia[1].pdf

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/EOF_Seminar_Application_Form_TUTORI_final_Coop_Slovakia%5B1%5D.pdf

EOF_Seminar_Application_Form_Tutors_final_Dimitra[1].pdf

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/EOF_Seminar_Application_Form_Tutors_final_Dimitra%5B1%5D.pdf

Projektdateien

EOF_Seminar_Application_Form_Tutors_final_German.pdf

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/EOF_Seminar_Application_Form_Tutors_final_German.pdf

EOF_Seminar_Application_Form_tutors_final_PL-1[1].pdf

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/EOF_Seminar_Application_Form_tutors_final_PL-1%5B1%5D.pdf

EOF_Seminar_Brochure_Mentor_final_DK.pdf

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/EOF_Seminar_Brochure_Mentor_final_DK.pdf

EOF_Seminar_Brochure_Mentors_final_Coop_Slovakia[1].pdf

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/EOF_Seminar_Brochure_Mentors_final_Coop_Slovakia%5B1%5D.pdf

EOF_Seminar_Brochure_Mentors_final_Dimitra[1].pdf

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/EOF_Seminar_Brochure_Mentors_final_Dimitra%5B1%5D.pdf

EOF_Seminar_Brochure_Mentors_final_PL-2[1].pdf

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/EOF_Seminar_Brochure_Mentors_final_PL-2%5B1%5D.pdf

EOF_Seminar_Brochure_TUTORI_final_Coop_Slovakia[1].pdf

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/EOF_Seminar_Brochure_TUTORI_final_Coop_Slovakia%5B1%5D.pdf

EOF_Seminar_Brochure_Tutors_final_Dimitra[1].pdf

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/EOF_Seminar_Brochure_Tutors_final_Dimitra%5B1%5D.pdf

EOF_Seminar_Brochure_Tutors_final_PL-1[1].pdf

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/EOF_Seminar_Brochure_Tutors_final_PL-1%5B1%5D.pdf

Evaluation_Manual[1].pdf

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/Evaluation_Manual%5B1%5D.pdf

Exploitation final report.pdf

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/Exploitation%20final%20report.pdf

Projektdateien

folder_ english.pdf

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/folder_%20english.pdf

folder_eof_dan2.jpg

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/folder_eof_dan2.jpg

folder_eof_deutsch2.jpg

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/folder_eof_deutsch2.jpg

folder_eof_gr2.jpg

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/folder_eof_gr2.jpg

folder_eof_Polish.jpg

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/folder_eof_Polish.jpg

folder_eof_PT.pdf

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/folder_eof_PT.pdf

folder_eof_slow2.jpg

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/folder_eof_slow2.jpg

folder_slovakia.pdf

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/folder_slovakia.pdf

Marketing_Strategy_DK[1].pdf

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/Marketing_Strategy_DK%5B1%5D.pdf

Marketing_Strategy_GR[1].pdf

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/Marketing_Strategy_GR%5B1%5D.pdf

marketing-strategy-PL.pdf

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/marketing-strategy-PL.pdf

Projektdateien

MARKETING_STRATEGY_PRODUCT_FINAL_DE[1].pdf

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/MARKETING_STRATEGY_PRODUCT_FINAL_DE%5B1%5D.pdf

MARKETING_STRATEGY_PRODUCT_FINAL_EN[1].pdf

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/MARKETING_STRATEGY_PRODUCT_FINAL_EN%5B1%5D.pdf

marketing-strategy-slovenia[1].pdf

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/marketing-strategy-slovenia%5B1%5D.pdf

Mentorkursus-program-og-tilmelding.pdf

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/Mentorkursus-program-og-tilmelding.pdf

MENTORS_application_slo.pdf

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/MENTORS_application_slo.pdf

Tutorkursus-program-og-tilmelding.pdf

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/Tutorkursus-program-og-tilmelding.pdf

TUTORS_application_slo[1].pdf

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prj/TUTORS_application_slo%5B1%5D.pdf

Produkte

1 GOOD-PRACTICE KATALOG

2 Adaptierter Methodenleitfaden

3 Seminarprogramme für TutorInnen und MentorInnen

Produkt 'GOOD-PRACTICE KATALOG'

Titel:	GOOD-PRACTICE KATALOG
Produkttyp:	andere
Marketing Text:	In diesem Katalog finden Sie verschiedene Tools, die im Zusammenhang mit der Thematik "Outplacement" stehen und zur Unterstützung von TeilnehemerInnen bei der Arbeitssuche dienen. Die Tools sind in den Organisationen entwickelt und in einer jeweils anderen Partnerorganisation erprobt worden. Das Ziel dieses Katalogs ist es, all jenen Einrichtungen, die sich mit der Thematik „Unterstützung bei der Arbeitssuche“ auseinandersetzen, Instrumente anzubieten, die sie entsprechend ihrer Bedarfslage und/oder ihrer Zielgruppe eins zu eins oder in einer abgewandelten Form übernehmen können. Der Beschreibung der Tools folgt die Organisation mit ihrer Homepage, über die Kontakte zu den verantwortlichen Stellen hergestellt und Anmerkungen bzw. Rückmeldungen weitergeleitet werden können.
Beschreibung:	Der Katalog besteht aus 13 Tools, die nach den Gesichtspunkten Zielgruppe, Rahmen, Dauer, Zweck, Netzwerke, Erfolgskriterien, Benchmarks, Zielerreichung, Beschreibung der Methodik, Didaktik und Lernstile sowie Herkunft des Tools beschrieben sind. Jedes Tool schließt mit dem Punkt Anmerkungen, der ein freies Blatt darstellt, auf dem Erfahrungen, Ergänzungen, Änderungen u.Ä. vermerkt werden können. Das Handbuch steht zudem über die Homepage www.eu-eof.net zum Downloaden zur Verfügung.
Zielgruppe:	TrainerInnen, TutorInnen, MentorInnen, Karrierecoaches, ErwachsenenbildnerInnen
Resultat:	Katalog im Umfang von 87 Seiten
Anwendungsbereich:	Erwachsenenbildung, Karrierecoaching, Maßnahmen zur Unterstützung von Personen beim (Wieder-)einstieg ins Berufsleben, arbeitsmarktpolitische Betreuungsmaßnahmen für Jugendliche
Homepage:	www.eu-eof.net
Produktsprachen:	Deutsch

product files

God-praksis-katalog-DK.pdf
http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prd/1/1/God-praksis-katalog-DK.pdf

Good_practice_catalogue_DE.pdf
http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prd/1/1/Good_practice_catalogue_DE.pdf

Good_practice_catalogue_EL.pdf
http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prd/1/1/Good_practice_catalogue_EL.pdf

Good_practice_catalogue_EN.pdf
http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prd/1/1/Good_practice_catalogue_EN.pdf

Good_practice_catalogue-SL.pdf
http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prd/1/1/Good_practice_catalogue-SL.pdf

Good_practise_catalogue_SK.pdf
http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prd/1/1/Good_practise_catalogue_SK.pdf

product files

Katalog_Dobrych_Praktyk_PL.pdf

http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prd/1/1/Katalog_Dobrych_Praktyk_PL.pdf

Produkt 'Adaptierter Methodenleitfaden'

Titel:	Adaptierter Methodenleitfaden
Produkttyp:	Lehrmaterial
Marketing Text:	Mit Hilfe des Methodenleitfadens finden Sie eine Übersicht über die Aufgaben, Rollen und das Zusammenwirken von TutorInnen (Schulungseinrichtungen) und MentorInnen (Unternehmen)in der Betreuung von auszubildendnen Personen
Beschreibung:	Der Methodenleitfaden beschäftigt sich mit den Themen "Mentoring" im Unternehmen und "Tutoring" in Schulungseinrichtungen und beschreibt neben diesem Begleitmodell die theoretischen Ansätze genauso wie die praktische Umsetzung sowie die Vorteile und den Nutzen einer derartigen Begleitung.
Zielgruppe:	VertreterInnen aus "Human-Ressource-Management", Lehrlingsbeauftragte, AusbildnerInnen, TrainerInnen in Schulungseinrichtungen sowie Coaches in der Erwachsenebildung als auch in der Jugendarbeit
Resultat:	
Anwendungsbereich:	Erwachsenenbildungseinrichtung, Beratungsunternehmen, PE in Unternehmen, Outplacement Konzepten, AMS für die Unterstützung und Betreuung von arbeitsuchenden Personen
Homepage:	www.eu-eof.net
Produktsprachen:	Deutsch

product files

MTG-DE_final.pdf
http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prd/3/1/MTG-DE_final.pdf

MTG-DK_final.pdf
http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prd/3/1/MTG-DK_final.pdf

MTG-EN_final.pdf
http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prd/3/1/MTG-EN_final.pdf

MTG-Greek_final.pdf
http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prd/3/1/MTG-Greek_final.pdf

MTG-PL_final.pdf
http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prd/3/1/MTG-PL_final.pdf

MTG-SI_final.pdf
http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prd/3/1/MTG-SI_final.pdf

MTG-SK_final.pdf
http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prd/3/1/MTG-SK_final.pdf

Produkt 'Seminarprogramme für TutorInnen und MentorInnen'

Titel:	Seminarprogramme für TutorInnen und MentorInnen
Produkttyp:	Module
Marketing Text:	Das Seminarprogramm beschreibt eine 3-tägige Seminarreihe für TutorInnen und MentorInnen, die ihre Kompetenzen als BeraterInnen und BegleiterInnen von auszubildenden Personen ausbauen möchten.
Beschreibung:	Die Inhalte des Seminars beziehen sich auf die Beraterrolle, das Beratungssetting, neue Methoden und Zugänge in der Beratung mit Schwerpunkt Kommunikation und Konfliktmanagement. Zudem wird auch ein breiter Raum dem Erfahrungsaustausch von TutorInnen und MentorInnen und Netzwerken sowie Aufbau von zukünftigen Kooperationen zur Verfügung gestellt.
Zielgruppe:	AusbildnerInnen in Unternehmen, TrainerInnen in Schulungs- und Erwachsenenbildungseinrichtungen, Coaches, VertreterInnen von HR-Abteilungen
Resultat:	
Anwendungsbereich:	Personalentwicklung, Schulungskonzepten, Outplacement-Beratung
Homepage:	www.eu-eof.net
Produktsprachen:	Englisch

product files

Seminarprogram_final_DK[1].pdf
http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prd/4/1/Seminarprogram_final_DK%5B1%5D.pdf

Seminar_program_final_EL[1].pdf
http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prd/4/1/Seminar_program_final_EL%5B1%5D.pdf

Seminar_program_final_EN[1].pdf
http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prd/4/1/Seminar_program_final_EN%5B1%5D.pdf

Seminar_program_final_PL[1].pdf
http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prd/4/1/Seminar_program_final_PL%5B1%5D.pdf

Seminar-program_final_SK[1].pdf
http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prd/4/1/Seminar-program_final_SK%5B1%5D.pdf

Seminar_program_final_SLO[1].pdf
http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prd/4/1/Seminar_program_final_SLO%5B1%5D.pdf

Seminarprogramm_final_DE.pdf
http://www.adam-europe.eu/prj/5940/prd/4/1/Seminarprogramm_final_DE.pdf