Projects and Products Portal for Leonardo da Vinci

Strategische Planung für nachhaltiges Clustering von zusammenarbeitenden SMEs

2008-1-TR1-LEO05-03157

http://www.adam-europe.eu/adam/project/view.htm?prj=5749

Project Information

Title: Strategische Planung für nachhaltiges Clustering von zusammenarbeitenden SMEs

Project Number: 2008-1-TR1-LEO05-03157

Year: 2008

Project Type: Transfer of Innovation

Status: granted

Country: TR-Turkey

Marketing Text: Kleine Unternehmen des verarbeitenden Gewerbes (Small Manufacturing Enterprises - SMEs) sind benachteiligt da sie nicht wie Großunternehmen von Versorgungsketten profitieren können. Jedoch können sie durch die Entwicklung wettbewerbsfähiger Strategien zur Zusammenarbeit in einem geographischen Cluster diesem Nachteil entgegenwirken und mit Großunternehmen in Konkurrenz treten. Die Zusammenarbeit in Clustern ist vorteilhaft, da es preisgünstiger ist wenn sich Firmen in geographischer Nähe befinden. Jedoch ist zur Zusammenarbeit und strategischen Planung eine formale Ausbildung unerlässlich. In einer solchen Lage ist es dringlich, die Ergebnisse des SMEexcel Projektes, welches die Entwicklung von Ausbildungswerkzeugen für die Zusammenarbeit von SMEs in Clustern bereitstellt, anzuwenden.

Summary: Das Projekt ist auf die Unterstützung von SMEs durch Ausbildung in strategischer Planung und insbesondere durch die Förderung der Zusammenarbeit mit anderen Unternehmen zugeschnitten. Ein wichtiges Ziel ist SMEs wettbewerbsfähig zu halten bzw. zu machen. Großunternehmen haben einen Vorsprung aufgrund ihrer Versorgungsketten welche SMEs nicht besitzen. Um sich im Wettbewerb zu behaupten, können SMEs eine vollständige Versorgungskette durch ihr kollaboratives Netzwerk innerhalb eines Clusters ersetzen. SMEs sind der Motor von Wachstum und Innovation in vielen entwickelten Ländern, weswegen es wichtig ist, sie in der fundierten Strategieplanung auszubilden. Das Hauptziel in unserem Projekt ist ein organisiertes Industriegebiet (OSTIM). Zum jetzigen Zeitpunkt ist es nicht schwierig die Probleme von SMEs in diesem speziellen Industriegebiet auszumachen. Besonders das Fehlen einer effizienten Versorgungskette und von Fähigkeiten in der strategischen Planung ist offensichtlich. Der industrielle Sektor besteht aus vielen SMEs und exportiert über 50 % seiner Fertigung. OSTIM produziert in den interessierenden Branchen 10 -60 % der Gesamtproduktion der Türkei. Jedoch zeigt die detaillierte Auswertung dieser Branchen eine dringende Notwendigkeit von Ausbildung bezüglich der strategischen Planung und der Zusammenarbeit in dem Industriegebiet. Die vorgeschlagene Partnerschaft würde es für die Partner möglich machen, die Synergien zwischen den vorherigen Projekten SMEexel and SMEcoll bezüglich der Unterschiede und Ähnlichkeiten in der Entwicklung und Ausführung von Strategien und der Zusammenarbeit auszunutzen. Das konkrete Ergebnis, welches wir von der strukturierten Ausarbeitung eines Ausbildungsprogrammes für die angesprochenen Projekte für die SMEs erwarten ist eine verbesserte Effizienz, ein höherer Anteil an Forschung und Entwicklung, eine höhere Exportrate und eine größere Anzahl neuer Produkteinführungen. Indirekte Effekte würden weiterhin die Restrukturierung von Firmen aufgrund besserer Organisationsfähigkeiten, die verstärkten Synergieeffekte zwischen Clusterfirmen und die effizientere Bildung sozialer Netzwerke zwischen den Unternehmen des Clusters beinhalten. Die Auswirkung des Projektes wären die verbesserte Wirtschaftlichkeit und ein höheres Einkommen in dem Industriegebiet, das erhöhte Ansehen des Industriegebiets, die verbesserte Fähigkeit des Industriegebiets neue Firmen anzuziehen und die höhere Exportfähigkeit.

Description: Die OSTIM Behörde und Çankaya University führten gemeinsam die Systemanalyse in der Türkei durch während der Rumänische Partner die gleiche Tätigkeit im eigenen Industriegebiet durchführte. Die türkischen Partner definierten das OSTIM-Gebiet, analysierten die relevanten Dokumente und Web-sites, besuchten die einzelnen Branchen, stellten potetielle Branchen zur Clusterbildung zusammen, bestimmten die Auswahlkriterien, erfassten Daten und wendeten die “Analytical Hierarchy Process Methodology” (analytische hierarchische Prozessmethode) an um Sektoren zur Clusterbildung zu bestimmen, besuchten repräsentative Unternehmen und

Project Information

organisierten zahlreiche Veranstaltungen. Der irische Partner stellte die Literaturübersicht zum Thema Clustering zur Verfügung.
Ein Gutachterprozess wurde von den türkischen und rumänischen Clustern ausgearbeitet und durchgeführt. Das Ziel des Gutachtens war, die Stärken und Schwächen der potenziellen Clusterunternehmen und ihre Zusammenarbeitsstrukturierung entlang ihrer Wertschöpfungskette zu verstehen. Hauptziel war herauszufinden wie diese Unternehmen ihre strategische Kompetenz durch Zusammenarbeit mit den anderen potenziellen Clusterunternehmen entwickeln können. Dies wurde durch die Analyse der Stärken und Schwächen, der Möglichkeiten und Bedrohungen durch den Markt und einer topologischen Karte ihrer kollaborativen Aktivitäten erreicht. Dadurch war es uns möglich, die Grundlage für die Mitarbeiterausbildung der potenziellen Clusterunternehmen zu schaffen um sie mit Strategien zur Festigung und Verbesserung ihrer Kompetenzen, zur Zusammenarbeit mit anderen Unternehmen und zur Festigung ihrer Wettbewerbsfähigkeit auszustatten.
Der strategische Planungsprozess für die beiden zu bildenden Cluster wurde nach der Einordnung von SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, and Threats) Elementen begonnen. Strategien wurden danach ausgebildet und ihre Roadmap und kritischen Erfolgsindikatoren wurden bestimmt. Die SWOT-Analyse wurde mit der topologischen Karte der Partnerunternehmen entlang der Wertschöpfungskette verbunden um herauszufinden ob die potenzielle zukünftige Zusammenarbeit mit anderen Firmen innerhalb des Clusters die strategische Position eines SMEs verbessern würde.
Sobald wir ein vollständiges Verständnis des Projekts 153218 bezüglich seines Inhalts, seiner Bestrebungen und Methoden für die Anwendung auf unsere Bedürfnisse hatten, stellten wir SMEexel und SMEcoll Ausbildungsunterlagen und –methoden zusammen. Alle Unterlagen wurden auf türkisch und rumänisch übersetzt. Schlussendlich wurden die IS Tools welche in SMEcoll entwickelt wurden auf den türkischen Webservern installiert. Bedarfsanalysen wurden durchgeführt und die Module der jeweiligen Projekte wurden ausgewählt. Weiterhin entschieden wir uns drei neue Module zu entwickeln und wählten Ausbilder aus. Zum aktuellen Zeitpunkt entwickeln wir Ausbildungsunterlagen für die neuen Module. Lehrpläne für die neuen Module wurden ebenfalls vorbereitet. Die Entwicklung der Ausbildungsunterlagen und der Bewertungsstrategie sind fortlaufende Aktivitäten. Das “training-the-trainers” Programm wird in nächster Zukunft anlaufen. Diese Ausbildung wird von Content Designern und erfahrenen Ausbildern durchgeführt. Der persönliche Ausbildungsplan (Ausbilder, Ort, Zeit, Auszubildende und Ausbildungs-module) werden bestimmt und die Ausbildungsunterlagen werden ausgedruckt. Nach dem dritten Treffen mit allen Partnern, wird die Installierung des SMEcoll Systems auf den lokalen Webservern abgeschlossen. Sobald der Webserver aktiv ist, werden die vorläufigen Ausbildungsunterlagen zu web-fähigem Ausbildungsmaterial umgearbeitet. In diesem Prozess werden Daten zum upload für den Webserver durch die Aufzeichnung persönlicher Sitzungen und die Smart Board Nutzung erstellt. Als nächster Schritt wird das web-basierte Ausbildungsmaterial auf dem Webserver zur Verfügung gestellt, gefolgt von der Auswahl und Ausbildung von Web-Ausbildern. Als letzte Planungsaktivität steht die Vorbereitung der zugehörigen Dokumentation. Die Durchführung persönlicher und/oder web-basierter Ausbildungsseminare, die Vorbereitung des Lehrplans für das zertifizierte Programm, die Akkreditierung durch SEDAM (Çankaya University) und die Annahme durch den Senat der Çankaya University sind die wichtigsten weiteren Aktivitäten. Es wird eine Gruppe von persönlichen Präsenzveranstaltungen für alle Module geben. Darauf folgt die Evaluierung der Ausbildungsunterlagen, der Kursdurchführung und der Ausbilderleistung zusammen mit Prüfungen für die Auszubildenden. Genauso wird es (planmäßig) zwei Gruppen von web-basierten Ausbildungseinheiten für alle Module geben, gefolgt von der Evaluierung der Web-training Unterlagen, der on/off-line Kursdurchführung und der Ausbilderleistung zusammen mit Prüfungen für die Auszubildenden und dem Leistungstest für den Webserver.
Als letzte Aktivität wird eine Abschlusssitzung organisiert und durchgeführt sowie der Abschlussbericht für die nationale Behörde vorbereitet und eingereicht.

Themes: *** Sustainability

Project Information

	*** Lifelong learning *** Enterprise, SME *** Continuous training ** Open and distance learning * Recognition, transparency, certification
Sectors:	*** Administrative and Support Service Activities *** Construction *** Manufacturing ** Education * Information and Communication
Product Types:	transparency and certification website evaluation methods material for open learning program or curricula teaching material modules open and distance learning
Product information:	Themen Nachhaltigkeit Lebenslanges Lernen Unternehmen, SMEs Durchgängige Ausbildung Offenes Lernen und Fernlernen Anerkennung, Transparenz, Zertifizierung Sektoren Verwaltungstechnische und unterstützende Dienstleistungen Konstruktion Fertigung Ausbildung Information und Kommunikation Produkttypen Transparenz und Zertifizierung Website Evaluierungsmethoden Unterlagen für offenes Lernen Programme oder Lehrpläne Lehrmaterial Module Offenes und Fernlernen
Projecthomepage:	www.isim.org.tr

Project Contractor

Name:	ÇANKAYA UNIVERSITY
City:	Ankara
Country/Region:	Ankara
Country:	TR-Turkey
Organization Type:	university/Fachhochschule/academy
Homepage:	http://www.ie.cankaya.edu.tr

Contact Person

Name:	Benhür Satr
Address:	Öretmenler Caddesi No 14 100.Yl Balgat
City:	Ankara
Country:	TR-Turkey
Telephone:	+90 312 284 45 00
Fax:	+90 312 284 80 43
E-mail:	benhur@cankaya.edu.tr
Homepage:	

Coordinator

Name:	ÇANKAYA UNIVERSITY
City:	Ankara
Country/Region:	Ankara
Country:	TR-Turkey
Organization Type:	university/Fachhochschule/academy
Homepage:	http://www.ie.cankaya.edu.tr

Contact Person

Name:	Benhür Satr
Address:	Öretmenler Caddesi No 14 100.Yl Balgat
City:	Ankara
Country:	TR-Turkey
Telephone:	+90 312 284 45 00
Fax:	+90 312 284 80 43
E-mail:	benhur@cankaya.edu.tr
Homepage:	

Partner

Partner 1

Name:	SMIDO-Small And Medium Industry Development Organisation
City:	ANKARA
Country/Region:	Ankara
Country:	TR-Turkey
Organization Type:	public institution
Homepage:	http://www.kosgeb.gov.tr

Partner 2

Name:	Polytechnic University of Bucharest, Faculty of Automatic Control and Computers – Research Center ACPC
City:	Bucharest
Country/Region:	Bucuresti
Country:	RO-Romania
Organization Type:	university/Fachhochschule/academy
Homepage:	http://www.acs.pub.ro

Partner 3

Name:	Tsunami Training Ltd
City:	Galway
Country/Region:	West
Country:	IE-Ireland
Organization Type:	continuing training institution
Homepage:	http://www.tsunami.ie

Partner 4

Name:	OSTM OSTM Middle East Industry and Trading Centre Research-Development, Training, Development and Solidarity Foundation
City:	Ankara
Country/Region:	
Country:	
Organization Type:	others
Homepage:	http://www.ostim.org.tr

Partner

Partner 5

Name: Association of Construction Equipment Engineers Union (IMMB)
City: Ankara
Country/Region:
Country:
Organization Type: others
Homepage: www.ismakinalari.org

Partner 6

Name: OSTM Organized Industrial Region Directorate
City: Ankara
Country/Region:
Country:
Organization Type: others
Homepage: http://www.ostim.org.tr

Partner 7

Name: OSTM Industrialist's and Businessmen's Assosiation
City: Ankara
Country/Region:
Country:
Organization Type: others
Homepage: www.osiad.org.tr

Partner 8

Name: Ostim Radio TV Broadcasting Inc.
City: Ankara
Country/Region:
Country:
Organization Type: others
Homepage: www.baskenttv.com

Partner

Partner 9

Name:	ODAM Ostim Training and Counseling Services Inc.
City:	Ankara
Country/Region:	
Country:	
Organization Type:	others
Homepage:	www.odam.gen.tr

Project Files

Report_I_1.doc

http://www.adam-europe.eu/prj/5749/prj/Report_I_1.doc

Industrial Zone Systems Analysis Report

Report_I_2.doc

http://www.adam-europe.eu/prj/5749/prj/Report_I_2.doc

Clustering Literature Review Report

Report_I_3.doc

http://www.adam-europe.eu/prj/5749/prj/Report_I_3.doc

Sector Selection Report

Report_II_1.doc

http://www.adam-europe.eu/prj/5749/prj/Report_II_1.doc

Initial Survey Methodologies & Results Report

Report_II_2.doc

http://www.adam-europe.eu/prj/5749/prj/Report_II_2.doc

Strategic Planning Report

Report_III_1.doc

http://www.adam-europe.eu/prj/5749/prj/Report_III_1.doc

Final Survey Results Report

Report_IV_1.doc

http://www.adam-europe.eu/prj/5749/prj/Report_IV_1.doc

Transfer Report

Report_V_1.doc

http://www.adam-europe.eu/prj/5749/prj/Report_V_1.doc

Needs Analysis & Curriculum Development Report

SMEcluster2.mpp

http://www.adam-europe.eu/prj/5749/prj/SMEcluster2.mpp

Updated project plan

SMEcluster.mpp

http://www.adam-europe.eu/prj/5749/prj/SMEcluster.mpp

Original Project Plan

topologicmap.jpg

http://www.adam-europe.eu/prj/5749/prj/topologicmap.jpg

Topological Map of ISIM Cluster

Products

1 SMECollaborateSharepoint Portal

2 SMECollaborateSharepoint Portal

3 SMECollaborate Public Website

4 SMECollaborate Public Website

5 SMECollaborate Workbook

6 SMECollaborate Workbook

Product 'SMECollaborateSharepoint Portal'

Title:	SMECollaborateSharepoint Portal
Product Type:	website
Marketing Text:	
Description:	
Target group:	
Result:	
Area of application:	
Homepage:	http://smeportal.isim.org.tr/
Product Languages:	Romanian

Product 'SMECollaborateSharepoint Portal'

Title:	SMECollaborateSharepoint Portal
Product Type:	
Marketing Text:	
Description:	
Target group:	
Result:	
Area of application:	
Homepage:	http://smeportal.isim.org.tr/
Product Languages:	Turkish

Product 'SMECollaborate Public Website'

Title:	SMECollaborate Public Website
Product Type:	website
Marketing Text:	
Description:	
Target group:	
Result:	
Area of application:	
Homepage:	http://sme.cankaya.edu.tr/
Product Languages:	Turkish

Product 'SMECollaborate Public Website'

Title:	SMECollaborate Public Website
Product Type:	website
Marketing Text:	
Description:	
Target group:	
Result:	
Area of application:	
Homepage:	
Product Languages:	Romanian

Product 'SMECollaborate Workbook'

Title:	SMECollaborate Workbook
Product Type:	teaching material
Marketing Text:	
Description:	
Target group:	
Result:	
Area of application:	
Homepage:	
Product Languages:	Turkish

product files

SME Collaborate Manuals ENG+TR+ROM

SMEexcel_workbook_ROM_translation.doc

http://www.adam-europe.eu/prj/5749/prd/5/2/SMEexcel_workbook_ROM_translation.doc
Romanian Translation

SMExcel draft final 28 Nov - test.doc

http://www.adam-europe.eu/prj/5749/prd/5/2/SMExcel%20draft%20final%2028%20Nov%20-%20test.doc
English Version

turkish_smeexcelv5.docx

http://www.adam-europe.eu/prj/5749/prd/5/2/turkish_smeexcelv5.docx
Turkish Translation

Product 'SMECollaborate Workbook'

Title:	SMECollaborate Workbook
Product Type:	teaching material
Marketing Text:	
Description:	
Target group:	
Result:	
Area of application:	
Homepage:	
Product Languages:	Romanian