Projects and Products Portal for Leonardo da Vinci

Strategische Planung für eine nachhaltige clustering of Collaborative SMEs

2008-1-TR1-LEO05-03157

http://www.adam-europe.eu/adam/project/view.htm?prj=5749

Projektinformationen

Titel:	Strategische Planung für eine nachhaltige clustering of Collaborative SMEs
Projektnummer:	2008-1-TR1-LEO05-03157
Jahr:	2008
Projekttyp:	Innovationstransfer
Status:	bewilligt
Land:	TR-Türkei
Marketing Text:	SMEs sind benachteiligt, da sie nicht in den Genuß Lieferketten wie die großen Unternehmen tun.Jedoch, Zusammenarbeit und der Strategie, für die Zusammenarbeit erfordern formale Ausbildung da solche Instinkt kann nicht die natürliche für Firmen.
Zusammenfassung:	Das Projekt ist auf die Unterstützung von SMEs durch Ausbildung in strategischer Planung und insbesondere durch die Förderung der Zusammenarbeit mit anderen Unternehmen zugeschnitten. Ein wichtiges Ziel ist SMEs wettbewerbsfähig zu halten bzw. zu machen. Großunternehmen haben einen Vorsprung aufgrund ihrer Versorgungsketten welche SMEs nicht besitzen. Um sich im Wettbewerb zu behaupten, können SMEs eine vollständige Versorgungskette durch ihr kollaboratives Netzwerk innerhalb eines Clusters ersetzen. SMEs sind der Motor von Wachstum und Innovation in vielen entwickelten Ländern, weswegen es wichtig ist, sie in der fundierten Strategieplanung auszubilden. Das Hauptziel in unserem Projekt ist ein organisiertes Industriegebiet (OSTIM). Zum jetzigen Zeitpunkt ist es nicht schwierig die Probleme von SMEs in diesem speziellen Industriegebiet auszumachen. Besonders das Fehlen einer effizienten Versorgungskette und von Fähigkeiten in der strategischen Planung ist offensichtlich. Der industrielle Sektor besteht aus vielen SMEs und exportiert über 50 % seiner Fertigung. OSTIM produziert in den interessierenden Branchen 10 -60 % der Gesamtproduktion der Türkei. Jedoch zeigt die detaillierte Auswertung dieser Branchen eine dringende Notwendigkeit von Ausbildung bezüglich der strategischen Planung und der Zusammenarbeit in dem Industriegebiet. Die vorgeschlagene Partnerschaft würde es für die Partner möglich machen, die Synergien zwischen den vorherigen Projekten SMEexel and SMEcoll bezüglich der Unterschiede und Ähnlichkeiten in der Entwicklung und Ausführung von Strategien und der Zusammenarbeit auszunutzen. Das konkrete Ergebnis, welches wir von der strukturierten Ausarbeitung eines Ausbildungsprogrammes für die angesprochenen Projekte für die SMEs erwarten ist eine verbesserte Effizienz, ein höherer Anteil an Forschung und Entwicklung, eine höhere Exportrate und eine größere Anzahl neuer Produkteinführungen. Indirekte Effekte würden weiterhin die Restrukturierung von Firmen aufgrund besserer Organisationsfähigkeiten, die verstärkten Synergieeffekte zwischen Clusterfirmen und die effizientere Bildung sozialer Netzwerke zwischen den Unternehmen des Clusters beinhalten. Die Auswirkung des Projektes wären die verbesserte Wirtschaftlichkeit und ein höheres Einkommen in dem Industriegebiet, das erhöhte Ansehen des Industriegebiets, die verbesserte Fähigkeit des Industriegebiets neue Firmen anzuziehen und die höhere Exportfähigkeit.
Beschreibung:	Die OSTIM Behörde und Çankaya University führten gemeinsam die Systemanalyse in der Türkei durch während der Rumänische Partner die gleiche Tätigkeit im eigenen Industriegebiet durchführte. Die türkischen Partner definierten das OSTIM-Gebiet, analysierten die relevanten Dokumente und Web-sites, besuchten die einzelnen Branchen, stellten potetielle Branchen zur Clusterbildung zusammen, bestimmten die Auswahlkriterien, erfassten Daten und wendeten die “Analytical Hierarchy Process Methodology” (analytische hierarchische Prozessmethode) an um Sektoren zur Clusterbildung zu bestimmen, besuchten repräsentative Unternehmen und organisierten zahlreiche Veranstaltungen. Der irische Partner stellte die Literaturübersicht zum Thema Clustering zur Verfügung. Ein Gutachterprozess wurde von den türkischen und rumänischen Clustern ausgearbeitet und durchgeführt. Das Ziel des Gutachtens war, die Stärken und Schwächen der potenziellen Clusterunternehmen und ihre Zusammenarbeitsstrukturierung entlang ihrer Wertschöpfungskette zu verstehen. Hauptziel war herauszufinden wie diese Unternehmen ihre strategische Kompetenz

Projektinformationen

durch Zusammenarbeit mit den anderen potenziellen Clusterunternehmen entwickeln können. Dies wurde durch die Analyse der Stärken und Schwächen, der Möglichkeiten und Bedrohungen durch den Markt und einer topologischen Karte ihrer kollaborativen Aktivitäten erreicht. Dadurch war es uns möglich, die Grundlage für die Mitarbeiterausbildung der potenziellen Clusterunternehmen zu schaffen um sie mit Strategien zur Festigung und Verbesserung ihrer Kompetenzen, zur Zusammenarbeit mit anderen Unternehmen und zur Festigung ihrer Wettbewerbsfähigkeit auszustatten.
Der strategische Planungsprozess für die beiden zu bildenden Cluster wurde nach der Einordnung von SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, and Threats) Elementen begonnen. Strategien wurden danach ausgebildet und ihre Roadmap und kritischen Erfolgsindikatoren wurden bestimmt. Die SWOT-Analyse wurde mit der topologischen Karte der Partnerunternehmen entlang der Wertschöpfungskette verbunden um herauszufinden ob die potenzielle zukünftige Zusammenarbeit mit anderen Firmen innerhalb des Clusters die strategische Position eines SMEs verbessern würde.
Sobald wir ein vollständiges Verständnis des Projekts 153218 bezüglich seines Inhalts, seiner Bestrebungen und Methoden für die Anwendung auf unsere Bedürfnisse hatten, stellten wir SMEexel und SMEcoll Ausbildungsunterlagen und –methoden zusammen. Alle Unterlagen wurden auf türkisch und rumänisch übersetzt. Schlussendlich wurden die IS Tools welche in SMEcoll entwickelt wurden auf den türkischen Webservern installiert. Bedarfsanalysen wurden durchgeführt und die Module der jeweiligen Projekte wurden ausgewählt. Weiterhin entschieden wir uns drei neue Module zu entwickeln und wählten Ausbilder aus. Zum aktuellen Zeitpunkt entwickeln wir Ausbildungsunterlagen für die neuen Module. Lehrpläne für die neuen Module wurden ebenfalls vorbereitet. Die Entwicklung der Ausbildungsunterlagen und der Bewertungsstrategie sind fortlaufende Aktivitäten. Das “training-the-trainers” Programm wird in nächster Zukunft anlaufen. Diese Ausbildung wird von Content Designern und erfahrenen Ausbildern durchgeführt. Der persönliche Ausbildungsplan (Ausbilder, Ort, Zeit, Auszubildende und Ausbildungs-module) werden bestimmt und die Ausbildungsunterlagen werden ausgedruckt. Nach dem dritten Treffen mit allen Partnern, wird die Installierung des SMEcoll Systems auf den lokalen Webservern abgeschlossen. Sobald der Webserver aktiv ist, werden die vorläufigen Ausbildungsunterlagen zu web-fähigem Ausbildungsmaterial umgearbeitet. In diesem Prozess werden Daten zum upload für den Webserver durch die Aufzeichnung persönlicher Sitzungen und die Smart Board Nutzung erstellt. Als nächster Schritt wird das web-basierte Ausbildungsmaterial auf dem Webserver zur Verfügung gestellt, gefolgt von der Auswahl und Ausbildung von Web-Ausbildern. Als letzte Planungsaktivität steht die Vorbereitung der zugehörigen Dokumentation. Die Durchführung persönlicher und/oder web-basierter Ausbildungsseminare, die Vorbereitung des Lehrplans für das zertifizierte Programm, die Akkreditierung durch SEDAM (Çankaya University) und die Annahme durch den Senat der Çankaya University sind die wichtigsten weiteren Aktivitäten. Es wird eine Gruppe von persönlichen Präsenzveranstaltungen für alle Module geben. Darauf folgt die Evaluierung der Ausbildungsunterlagen, der Kursdurchführung und der Ausbilderleistung zusammen mit Prüfungen für die Auszubildenden. Genauso wird es (planmäßig) zwei Gruppen von web-basierten Ausbildungseinheiten für alle Module geben, gefolgt von der Evaluierung der Web-training Unterlagen, der on/off-line Kursdurchführung und der Ausbilderleistung zusammen mit Prüfungen für die Auszubildenden und dem Leistungstest für den Webserver.
Als letzte Aktivität wird eine Abschlusssitzung organisiert und durchgeführt sowie der Abschlussbericht für die nationale Behörde vorbereitet und eingereicht.

Themen: *** Nachhaltigkeit
*** Lebenslanges Lernen
*** Unternehmen, KMU
*** Weiterbildung
** Fernlehre
* Anerkennung, Transparenz, Zertifizierung

Sektoren: *** Erbringung von Sonstigen Wirtschaftlichen Dienstleistungen
*** Baugewerbe/Bau

Projektinformationen

	*** Verarbeitendes Gewerbe/Herstellung von Waren ** Erziehung und Unterricht * Information und Kommunikation
Produkt Typen:	Transparenz und Zertifizierung Homepage Evaluierungsmethoden Unterlagen für offenen Unterricht Programme/Curricula Lehrmaterial Module Fernlehre
Produktinformation:	Themen Nachhaltigkeit Lebenslanges Lernen Unternehmen, SMEs Durchgängige Ausbildung Offenes Lernen und Fernlernen Anerkennung, Transparenz, Zertifizierung Sektoren Verwaltungstechnische und unterstützende Dienstleistungen Konstruktion Fertigung Ausbildung Information und Kommunikation Produkttypen Transparenz und Zertifizierung Website Evaluierungsmethoden Unterlagen für offenes Lernen Programme oder Lehrpläne Lehrmaterial Module Offenes und Fernlernen
Projektwebseite:	www.isim.org.tr

Vertragnehmer

Name:	ÇANKAYA UNIVERSITY
Stadt:	Ankara
Land/Region:	Ankara
Land:	TR-Türkei
Organisationstyp:	Universität/Fachhochschule/Akademie
Homepage:	http://www.ie.cankaya.edu.tr

Kontaktperson

Name:	Benhür Satr
Adresse:	Öretmenler Caddesi No 14 100.Yl Balgat
Stadt:	Ankara
Land:	TR-Türkei
Telefon:	+90 312 284 45 00
Fax:	+90 312 284 80 43
E-Mail:	benhur@cankaya.edu.tr
Homepage:	

Koordinator

Name:	ÇANKAYA UNIVERSITY
Stadt:	Ankara
Land/Region:	Ankara
Land:	TR-Türkei
Organisationstyp:	Universität/Fachhochschule/Akademie
Homepage:	http://www.ie.cankaya.edu.tr

Kontaktperson

Name:	Benhür Satr
Adresse:	Öretmenler Caddesi No 14 100.Yl Balgat
Stadt:	Ankara
Land:	TR-Türkei
Telefon:	+90 312 284 45 00
Fax:	+90 312 284 80 43
E-Mail:	benhur@cankaya.edu.tr
Homepage:	

Partner

Partner 1

Name:	SMIDO-Small And Medium Industry Development Organisation
Stadt:	ANKARA
Land/Region:	Ankara
Land:	TR-Türkei
Organisationstyp:	Öffentliche Einrichtung
Homepage:	http://www.kosgeb.gov.tr

Partner 2

Name:	Polytechnic University of Bucharest, Faculty of Automatic Control and Computers – Research Center ACPC
Stadt:	Bucharest
Land/Region:	Bucuresti
Land:	RO-Rumänien
Organisationstyp:	Universität/Fachhochschule/Akademie
Homepage:	http://www.acs.pub.ro

Partner 3

Name:	Tsunami Training Ltd
Stadt:	Galway
Land/Region:	West
Land:	IE-Irland
Organisationstyp:	Weiterbildungseinrichtung
Homepage:	http://www.tsunami.ie

Partner 4

Name:	OSTM OSTM Middle East Industry and Trading Centre Research-Development, Training, Development and Solidarity Foundation
Stadt:	Ankara
Land/Region:	
Land:	
Organisationstyp:	andere
Homepage:	http://www.ostim.org.tr

Partner

Partner 5

Name: Association of Construction Equipment Engineers Union (IMMB)
Stadt: Ankara
Land/Region:
Land:
Organisationstyp: andere
Homepage: www.ismakinalari.org

Partner 6

Name: OSTM Organized Industrial Region Directorate
Stadt: Ankara
Land/Region:
Land:
Organisationstyp: andere
Homepage: http://www.ostim.org.tr

Partner 7

Name: OSTM Industrialist's and Businessmen's Assosiation
Stadt: Ankara
Land/Region:
Land:
Organisationstyp: andere
Homepage: www.osiad.org.tr

Partner 8

Name: Ostim Radio TV Broadcasting Inc.
Stadt: Ankara
Land/Region:
Land:
Organisationstyp: andere
Homepage: www.baskenttv.com

Partner

Partner 9

Name:	ODAM Ostim Training and Counseling Services Inc.
Stadt:	Ankara
Land/Region:	
Land:	
Organisationstyp:	andere
Homepage:	www.odam.gen.tr

Projektdateien

Report_I_1.doc

http://www.adam-europe.eu/prj/5749/prj/Report_I_1.doc

Industrial Zone Systems Analysis Report

Report_I_2.doc

http://www.adam-europe.eu/prj/5749/prj/Report_I_2.doc

Clustering Literature Review Report

Report_I_3.doc

http://www.adam-europe.eu/prj/5749/prj/Report_I_3.doc

Sector Selection Report

Report_II_1.doc

http://www.adam-europe.eu/prj/5749/prj/Report_II_1.doc

Initial Survey Methodologies & Results Report

Report_II_2.doc

http://www.adam-europe.eu/prj/5749/prj/Report_II_2.doc

Strategic Planning Report

Report_III_1.doc

http://www.adam-europe.eu/prj/5749/prj/Report_III_1.doc

Final Survey Results Report

Report_IV_1.doc

http://www.adam-europe.eu/prj/5749/prj/Report_IV_1.doc

Transfer Report

Report_V_1.doc

http://www.adam-europe.eu/prj/5749/prj/Report_V_1.doc

Needs Analysis & Curriculum Development Report

SMEcluster2.mpp

http://www.adam-europe.eu/prj/5749/prj/SMEcluster2.mpp

Updated project plan

SMEcluster.mpp

http://www.adam-europe.eu/prj/5749/prj/SMEcluster.mpp

Original Project Plan

topologicmap.jpg

http://www.adam-europe.eu/prj/5749/prj/topologicmap.jpg

Topological Map of ISIM Cluster

Produkte

1 SMECollaborateSharepoint Portal

2 SMECollaborateSharepoint Portal

3 SMECollaborate Public Website

4 SMECollaborate Public Website

5 SMECollaborate Workbook

6 SMECollaborate Workbook

Produkt 'SMECollaborateSharepoint Portal'

Titel:	SMECollaborateSharepoint Portal
Produkttyp:	Homepage
Marketing Text:	
Beschreibung:	
Zielgruppe:	
Resultat:	
Anwendungsbereich:	
Homepage:	http://smeportal.isim.org.tr/
Produktsprachen:	Rumänisch

Produkt 'SMECollaborateSharepoint Portal'

Titel:	SMECollaborateSharepoint Portal
Produkttyp:	
Marketing Text:	
Beschreibung:	
Zielgruppe:	
Resultat:	
Anwendungsbereich:	
Homepage:	http://smeportal.isim.org.tr/
Produktsprachen:	Türkisch

Produkt 'SMECollaborate Public Website'

Titel:	SMECollaborate Public Website
Produkttyp:	Homepage
Marketing Text:	
Beschreibung:	
Zielgruppe:	
Resultat:	
Anwendungsbereich:	
Homepage:	http://sme.cankaya.edu.tr/
Produktsprachen:	Türkisch

Produkt 'SMECollaborate Public Website'

Titel:	SMECollaborate Public Website
Produkttyp:	Homepage
Marketing Text:	
Beschreibung:	
Zielgruppe:	
Resultat:	
Anwendungsbereich:	
Homepage:	
Produktsprachen:	Rumänisch

Produkt 'SMECollaborate Workbook'

Titel:	SMECollaborate Workbook
Produkttyp:	Lehrmaterial
Marketing Text:	
Beschreibung:	
Zielgruppe:	
Resultat:	
Anwendungsbereich:	
Homepage:	
Produktsprachen:	Türkisch

product files

SME Collaborate Manuals ENG+TR+ROM

SMEexcel_workbook_ROM_translation.doc

http://www.adam-europe.eu/prj/5749/prd/5/2/SMEexcel_workbook_ROM_translation.doc
Romanian Translation

SMExcel draft final 28 Nov - test.doc

http://www.adam-europe.eu/prj/5749/prd/5/2/SMExcel%20draft%20final%2028%20Nov%20-%20test.doc
English Version

turkish_smeexcelv5.docx

http://www.adam-europe.eu/prj/5749/prd/5/2/turkish_smeexcelv5.docx
Turkish Translation

Produkt 'SMECollaborate Workbook'

Titel:	SMECollaborate Workbook
Produkttyp:	Lehrmaterial
Marketing Text:	
Beschreibung:	
Zielgruppe:	
Resultat:	
Anwendungsbereich:	
Homepage:	
Produktsprachen:	Rumänisch